UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

FACULTAD DE: INGENIERÍA EN SISTEMAS, ELECTRÓNICA E INDUSTRIAL

CARRERA DE: Ingeniería Industrial

MODALIDAD PRESENCIAL

SÍLABO

GERENCIA EMPRESARIAL

NIVEL

SÉPTIMO

AMBATO - ECUADOR
2026

I. INFORMACIÓN GENERAL

<table>
<tr><td colspan="3">Nombre de la asignatura
GERENCIA EMPRESARIAL
Carrera
Ingeniería Industrial</td></tr>
<tr><td>Código UTA-FISEI-II-MP-UP-07-03</td><td colspan="2">PRERREQUISITOS</td></tr>
<tr><td>Modalidad
PRESENCIAL</td><td>Asignatura</td><td>Código</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidad organizacional curricular
PROFESIONAL</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Créditos/Horas
2
Nivel
SÉPTIMO</td><td colspan="2">CORREQUISITOS</td></tr>
<tr><td>Asignatura</td><td>Código</td></tr>
<tr><td colspan="3">CARGA HORARIA</td></tr>
<tr><td>Componente de aprendizaje en contacto con el docente por semana
2</td><td>Componente de aprendizaje en contacto con el docente por ciclo académico
32</td><td>Componente de aprendizaje práctico experimental, componente de aprendizaje autónomo
64</td></tr>
<tr><td>Horas de tutoría académica semanales
1</td><td>Horas de tutoría presenciales por ciclo académico
16</td><td>Horas de tutorías virtuales por ciclo académico
0</td></tr>
</table>

TOTAL DE HORAS DE APRENDIZAJE EN EL CICLO DE ESTUDIOS

Número de horas del componente de aprendizaje en contacto con el docente semanal	2
Número de horas del componente de aprendizaje en contacto con el docente semestral	32
Número de horas del componente de aprendizaje práctico experimental y componente de aprendizaje autónomo	64
TOTAL DE HORAS AL SEMESTRE (Número de horas del componente de aprendizaje en contacto con el docente semestral + Número de horas del componente de aprendizaje práctico experimental y componente de aprendizaje autónomo.)	96

III DESCRIPCIÓN Y OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA

Propósito La asignatura de Gerencia Estratégica contribuye al desarrollo de competencias analíticas, estratégicas y gerenciales en el estudiante, orientadas a la formulación, implementación y evaluación de estrategias organizacionales, integrando saberes técnicos, legales, administrativos y financieros. Desde una perspectiva sistémica y contextualizada del entorno competitivo, se fortalece su capacidad de liderazgo, dirección y gestión de equipos de trabajo, promoviendo una actuación orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la generación de valor sostenible. Asimismo, se fomenta el pensamiento crítico y la innovación como ejes transversales para la solución de problemáticas organizacionales y la toma de decisiones fundamentadas, reconociendo su rol activo en el desempeño, crecimiento y sostenibilidad de las organizaciones.

Descripción de la asignatura La asignatura de Gerencia Empresarial se organiza en cuatro unidades curriculares fundamentales, orientadas al análisis técnico del registro sistemático y cronológico de las operaciones financieras, así como a la interpretación y presentación de los costos de producción. Estos contenidos permiten al estudiante desarrollar capacidades para la generación de soluciones empresariales, fortaleciendo los procesos de planificación, control y toma de decisiones en el contexto de una empresa industrial. Adicionalmente, la asignatura incorpora una perspectiva integral del entorno comercial mediante el estudio de negocios internacionales.

Objetivo general de la asignatura Generar soluciones en los procesos administrativos mediante el diseño e implementación de políticas de control interno aplicadas a los elementos del costo de producción, orientadas al análisis y optimización de procedimientos operativos, con el fin de fortalecer la razonabilidad de los estados financieros y garantizar el acceso oportuno y confiable a la información, como soporte fundamental para la planificación estratégica y la toma de decisiones gerenciales.

Objetivos específicos de la asignatura

1.-Analizar la obtención, gestión y administración de fondos.

2.-Determinar oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades en las Empresas Industriales.

3.-Establecer procedimientos de seguimiento y evaluaciones continuas para asegurar la eficacia y eficiencia del sistema de control interno

4.-Demostrar el incremento de la competitividad promoviendo los negocios internacionales

NOTA: Las horas de tutoría académica no se suman, por lo tanto no se incluyen dentro de las horas totales del semestre

IV PROGRAMA DE ESTUDIOS DE LA ASIGNATURA

U.1	Analizar la obtención, gestión y administración de fondos.			
Unidades temáticas	**Horas Clase / Componente de aprendizaje en contacto con el docente**	**Componente de aprendizaje práctico experimental.**	**Componente de aprendizaje autónomo incluidas las actividades de investigación y vinculación con la sociedad**	**Instrumentos de evaluación**
1.1.- Análisis de las Principales Cuentas Contables.Análisis de los Estados Financieros, Vertical y Horizontal	8	8	8	Inteligencia Artificial Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Evaluaciones escritas u orales en actividades practicas Evaluaciones Parciales Pruebas escritas de la unidad Trabajos en excel Cuestionarios
SUBTOTAL HORAS	8	8	8	**TOTAL HORAS:** 24

Resultados de aprendizaje: Analiza la obtención, gestión y administración de fondos de las principales cuentas contables.
Metodología de enseñanza : Aprendizaje Basado en Problemas, Métodos de caso, Método expositivo
Estrategias educativas : Orientación para estudio de casos, Resolución de problemas, Talleres, Lectura, análisis y comprensión de materiales bibliográficos y documentales, Trabajos y exposiciones
Recursos didácticos : Otros, Audiovisuales, Internet, Tecnología del Aprendizaje y el Conocimiento: Computador, tablet, teléfono móvi, aula virtual UTA, Zoom, Teams
Habilidades Blandas : Liderazgo, Trabajo en equipo, Comunicación asertiva, Pensamiento crítico, Flexibilidad, La resolución de conflictos, Responsabilidad

IV PROGRAMA DE ESTUDIOS DE LA ASIGNATURA

U.2	Determinar oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades en las Empresas Industriales.			
Unidades temáticas	**Horas Clase / Componente de aprendizaje en contacto con el docente**	**Componente de aprendizaje práctico experimental.**	**Componente de aprendizaje autónomo incluidas las actividades de investigación y vinculación con la sociedad**	**Instrumentos de evaluación**
2.1.- Análisis estratégico del Entorno Análisis estratégico Interno en la Industria.Aplicación de varias técnicas.Casos prácticos	8	8	8	Inteligencia Artificial EvaluaciÃ³n del desempeÃ±o en escenarios reales o simulados Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Trabajos en excel Cuestionarios
SUBTOTAL HORAS	8	8	8	**TOTAL HORAS:** 24

Resultados de aprendizaje: Determina oportunidades, amenazas y debilidades en la Empresas industriales
Metodología de enseñanza : Aprendizaje Basado en Problemas, Métodos de caso, Método expositivo
Estrategias educativas : Orientación para estudio de casos, Resolución de problemas, Talleres, Lectura, análisis y comprensión de materiales bibliográficos y documentales, Generación de datos y búsqueda de información, Trabajos y exposiciones
Recursos didácticos : Otros, Audiovisuales, Internet, Inteligencia Artificial, Tecnología del Aprendizaje y el Conocimiento: Computador, Tablet, teléfono móvil, aula virtual UTA, Zoom, Teams.
Habilidades Blandas : Liderazgo, Trabajo en equipo, Comunicación asertiva, Pensamiento crítico, Flexibilidad, La resolución de conflictos, Adaptabilidad, Responsabilidad

IV PROGRAMA DE ESTUDIOS DE LA ASIGNATURA

U.3	Establecer procedimientos de seguimiento y evaluaciones continuas para asegurar la eficacia y eficiencia del sistema de control interno			
Unidades temáticas	**Horas Clase / Componente de aprendizaje en contacto con el docente**	**Componente de aprendizaje práctico experimental.**	**Componente de aprendizaje autónomo incluidas las actividades de investigación y vinculación con la sociedad**	**Instrumentos de evaluación**
3.1.- Análisis de Control Interno. Normas Generales Ambiente de Control Evaluación del Riesgo Actividades de Control Información y Comunicación Seguimiento	8	8	8	Inteligencia Artificial Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Pruebas escritas de la unidad Trabajos en excel Cuestionarios
SUBTOTAL HORAS	8	8	8	**TOTAL HORAS:** 24

Resultados de aprendizaje: Establece procedimientos de seguimiento continuo, evaluaciones periódicas o una combinación de ambas para asegurar la eficacia y eficiencia del sistema de control interno en la Empresa.
Metodología de enseñanza : Aprendizaje Basado en Problemas, Métodos de caso, Método expositivo
Estrategias educativas : Orientación para estudio de casos, Resolución de problemas, Talleres, Manejo de base de datos y acerbos bibliográficos, Lectura, análisis y comprensión de materiales bibliográficos y documentales, Trabajos y exposiciones
Recursos didácticos : Otros, Audiovisuales, Internet, Tecnología del Aprendizaje y el Conocimiento: Computador, Tablet, teléfono móvil, aula virtual UTA, Zoom, Teams.
Habilidades Blandas : Liderazgo, Trabajo en equipo, Comunicación asertiva, La resolución de conflictos, Adaptabilidad, Responsabilidad

IV PROGRAMA DE ESTUDIOS DE LA ASIGNATURA

U.4	Demostrar el incremento de la competitividad promoviendo los negocios internacionales			
Unidades temáticas	**Horas Clase / Componente de aprendizaje en contacto con el docente**	**Componente de aprendizaje práctico experimental.**	**Componente de aprendizaje autónomo incluidas las actividades de investigación y vinculación con la sociedad**	**Instrumentos de evaluación**
4.1.- Legislación Nacional e Internacional de ComercioExterior.Importación y Exportación, trámites y cálculos.	8	8	8	Inteligencia Artificial Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Evaluaciones Parciales Trabajos en excel Cuestionarios
SUBTOTAL HORAS	8	8	8	**TOTAL HORAS:** 24

Resultados de aprendizaje: Demuestra el incremento de la competitividad promoviendo el Comercio Exterior en el País
Metodología de enseñanza : Aprendizaje Basado en Problemas, Métodos de caso, Método expositivo
Estrategias educativas : Orientación para estudio de casos, Resolución de problemas, Talleres, Lectura, análisis y comprensión de materiales bibliográficos y documentales, Trabajos y exposiciones
Recursos didácticos : Otros, Audiovisuales, Internet, Tecnología del Aprendizaje y el Conocimiento: Computador, Tablet, teléfono móvil, aula virtual UTA, Zoom, Teams.
Habilidades Blandas : Liderazgo, Trabajo en equipo, La empatía, La resolución de conflictos, Responsabilidad

V ESCENARIOS DE APRENDIZAJE (REAL, VIRTUAL, ÁULICO)

En la asignatura se utilizarÃ¡n tres tipos de escenarios de aprendizaje: Ã¡ulico, real y virtual: Ã¡ULICO: Actividades del proceso de enseÃ±anza – aprendizaje desarrolladas en forma sincrÃ³nica. REAL: A travÃ©s del desarrollo de clases prÃ¡cticas que se puede contrastar con la aplicaciÃ³n de conocimientos adquiridos en el ambiente cotidiano. VIRTUAL: Mediante el uso de TIC's concretados en la ejecuciÃ³n y funcionamiento del aula virtual y simuladores; con la finalidad de proporcionar a los estudiantes recursos que faciliten el proceso de aprendizaje.

Aprobado

VI CRITERIOS NORMATIVOS PARA LA EVALUACIÓN

Objetivos específicos	Evaluación diagnóstica (Conocimientos previos)	Evaluación formativa (Grado de logro de destrezas)	Evaluación sumativa (valorar los objetivos generales alcanzados y el logro de destrezas)
1.- Analizar la obtención, gestión y administración de fondos.	Talleres de Razonamiento Preguntas de sondeo sobre la Unidad	RÚBRICA	Trabajos identificando la ética profesional mediante casos prácticos
2.- Determinar oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades en las Empresas Industriales.	Talleres de Razonamiento Preguntas de sondeo sobre la Unidad	RÚBRICA	Talleres grupales, evaluación parcial 1
3.- Establecer procedimientos de seguimiento y evaluaciones continuas para asegurar la eficacia y eficiencia del sistema de control interno	Talleres de Razonamiento Preguntas de sondeo sobre la Unidad	RÚBRICA	Resolución de Talleres
4.- Demostrar el incremento de la competitividad promoviendo los negocios internacionales	Talleres de Razonamiento Preguntas de sondeo sobre la Unidad	RÚBRICA	Taller grupal y evaluación parcial 2

VII BIBLIOGRAFÍA

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

Autores	Año	Título	Nro Edición	Editorial	Pais o Ciudad	Nro Ejemplares	Nro Páginas	Tipo
Surdez Pérez, Edith Georgina	2020	Administración y dirección estratégica: casos empresariales	1	Editorial Miguel Ángel Porrúa	Mexico Ciudad de Mexico	40	176	Virtual
Código/Ubicación base de datos:								
Comentario:	Los autores logran a través de investigación cualitativa con técnicas como la observación participante, observación en sitio, revisión documental y entrevistas en profundidad, presentar seis casos de retos empresariales reales que pueden llevarse al debat							
URL:	https://0x102pc3i-y-https-elibro-net.itmsp.museknowledge.com/es/lc/uta/titulos/265098							

Autores	Año	Título	Nro Edición	Editorial	Pais o Ciudad	Nro Ejemplares	Nro Páginas	Tipo
Estupiñán Gaitán, Rodrigo	2020	Análisis financiero y de gestión	3ra.	Ecoe Ediciones	Colombia Bogotá	40	528	Virtual
Código/Ubicación base de datos:								
Comentario:	Este libro presenta un análisis completo y actualizado de las bases y estructura del proceso de la contabilidad y los estados financieros de una organización, así como la relación de los controles internos, los riesgos, su interpretación y coordinación en							
URL:	https://0x102pe9j-y-https-elibro-net.itmsp.museknowledge.com/es/ereader/uta/129218							

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

Autores	Año	Título	Nro Edición	Editorial	Pais/Ciudad	Nro Ejemplares	Nro Páginas	Tipo
Polo García, Benjamín	2017	Contabilidad de costos en la alta gerencia: teórico-práctico	1	Grupo Editorial Nueva Legislación SAS	Colombia Bogotá	40	496	Virtual
Código/Ubicación base de datos:								
Comentario:	La contabilidad de costos es importante en toda actividad productiva, porque tiene como fin controlar y minimizar los costos de producción de bienes y servicios y maximizar las utilidades, sin desmejorar la calidad de los productos y/o servicios que se of							
URL:	https://0x102p784-y-https-elibro-net.itmsp.museknowledge.com/es/lc/uta/titulos/70840							