



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

FACULTAD DE: DISEÑO Y ARQUITECTURA

CARRERA DE: Arquitectura

MODALIDAD PRESENCIAL

SÍLABO

ADMINISTRACION Y GESTION DE PROYECTOS II

NIVEL

OCTAVO

AMBATO - ECUADOR
2026

I. INFORMACIÓN GENERAL

Nombre de la asignatura ADMINISTRACION Y GESTION DE PROYECTOS II Carrera Arquitectura		
Código UTA-FDAA-AR-MP-UP-08-05	PRERREQUISITOS	
Modalidad PRESENCIAL	Asignatura	Código
	ADMINISTRACION Y GESTION DE PROYECTOS I	UTA-FDAA-AR-MP-UP-07-04
Unidad organizacional curricular PROFESIONAL		
Créditos/Horas 2 Nivel OCTAVO	CORREQUISITOS	
	Asignatura	Código
CARGA HORARIA		
Componente de aprendizaje en contacto con el docente por semana	Componente de aprendizaje en contacto con el docente por ciclo académico	Componente de aprendizaje práctico experimental, componente de aprendizaje autónomo
2	32	64
Horas de tutoría académica semanales	Horas de tutoría presenciales por ciclo académico	Horas de tutorías virtuales por ciclo académico
1	16	0

TOTAL DE HORAS DE APRENDIZAJE EN EL CICLO DE ESTUDIOS

Número de horas del componente de aprendizaje en contacto con el docente semanal	2
Número de horas del componente de aprendizaje en contacto con el docente semestral	32
Número de horas del componente de aprendizaje práctico experimental y componente de aprendizaje autónomo	64
TOTAL DE HORAS AL SEMESTRE (Número de horas del componente de aprendizaje en contacto con el docente semestral + Número de horas del componente de aprendizaje práctico experimental y componente de aprendizaje autónomo.)	96

III DESCRIPCIÓN Y OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA

Propósito La asignatura de Administración y Gestión de Proyectos II le permite al estudiante emplear conceptos y recursos actuales de obras de construcción; en la gestión, integración, alcance y ejecución de proyectos, mediante las herramientas técnicas, habilidades y conocimiento para manejar procesos adecuados de supervisión, control, fiscalización y administración de obras y proyectos de construcción necesario en la parte profesional. La asignatura contribuye al perfil profesional de arquitectura porque resuelve conflictos, cuando se manifiestan tendencias contradictorias en el equipo, capaces de generar problemas, enfrentamientos y discusiones que no permitan el desarrollo adecuado del proyecto o trabajo del equipo. Además de desarrollar soluciones arquitectónicas considerando sistemas urbanos y costos, que satisfagan los requerimientos ciudadanos, se adaptan al entorno y se sujeten a las normas constructivas nacionales e internacionales en relación con la comunidad y sus problemas latentes. Y colabora en la gestión del talento humano para saber tratar con la sociedad y poder trabajar en grupos de personas.

Descripción de la asignatura La asignatura de Administración y Gestión de Proyectos II tiene como objetivo el enseñar a los estudiantes conocimientos de administración de empresas constructoras, preparándolos para ser capaces de planificar y controlar eficientemente los proyectos en sus distintas fases, desde su concepción, diseño, planificación, ejecución y cierre. El resultado de aprendizaje integra procesos de organización de obra y la normativa vigente en el desarrollo de proyectos arquitectónicos. La metodología que se utiliza es realizando análisis concreto de administración, planificación, gestión de tiempo, costos y fiscalización de cualquier proyecto a ejecutarse o en proceso de ejecución. Esta asignatura está organizada en 4 unidades: Unidad I: Fundamentos del proceso administración y director de proyectos. Unidad II: Plan de dirección de Proyectos. Unidad III: Plan de Gestión y control de proyectos. Unidad IV: Fundamentos de Contratación Pública.

Objetivo general de la asignatura Integrar procesos de organización de obra y la normativa vigente en el desarrollo de proyectos arquitectónicos.

Objetivos específicos de la asignatura

- 1.-Comprender las herramientas para el líder de proyectos y Normas Técnicas de Control interno para la supervisión y control de obras.
- 2.-Elaborar el avalúo y peritaje inmobiliario de lotes, viviendas y departamentos.
- 3.-Identificar la metodología y las normas generales de fiscalización.
- 4.-Integrar procesos de organización de obra y la normativa vigente en el desarrollo de proyectos arquitectónicos.

NOTA: Las horas de tutoría académica no se suman, por lo tanto no se incluyen dentro de las horas totales del semestre

IV PROGRAMA DE ESTUDIOS DE LA ASIGNATURA

U.1	Comprender las herramientas para el líder de proyectos y Normas Técnicas de Control interno para la supervisión y control de obras.			
Unidades temáticas	Horas Clase / Componente de aprendizaje en contacto con el docente	Componente de aprendizaje práctico experimental.	Componente de aprendizaje autónomo incluidas las actividades de investigación y vinculación con la sociedad	Instrumentos de evaluación
1.1.- Definición y funciones del proceso administrativo.	2	1	3	Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Pruebas escritas de la unidad Control de lectura Trabajos escritos
1.2.- Herramientas para el líder de proyectos.	2	1	3	Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Pruebas escritas de la unidad Control de lectura Trabajos escritos
1.3.- Supervisión y control de obras	2	1	3	Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Pruebas escritas de la unidad Control de lectura Trabajos escritos
1.4.- Acta de constitución y Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)	2	1	3	Pruebas de Diagnostico Trabajos y ejercicios en clases Mapas Conceptuales Trabajos
SUBTOTAL HORAS	8	4	12	TOTAL HORAS: 24

Resultados de aprendizaje: Comprende las herramientas para el líder de proyectos y Normas Técnicas de Control interno para la supervisión y control de obras.
Metodología de enseñanza : Aprendizaje Basado en Problemas
Estrategias educativas : Conferencias , Demostraciones, Orientación para estudio de casos, Talleres, Trabajos y exposiciones
Recursos didácticos : Marcadores, Proyector, Audiovisuales, Internet, Inteligencia Artificial, Tecnología del Aprendizaje y el Conocimiento
Habilidades Blandas : Trabajo en equipo

IV PROGRAMA DE ESTUDIOS DE LA ASIGNATURA

U.2	Elaborar el avalúo y peritaje inmobiliario de lotes, viviendas y departamentos.			
Unidades temáticas	Horas Clase / Componente de aprendizaje en contacto con el docente	Componente de aprendizaje práctico experimental.	Componente de aprendizaje autónomo incluidas las actividades de investigación y vinculación con la sociedad	Instrumentos de evaluación
2.1.- Normas Técnicas de Control Interno	4	2	6	Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Pruebas escritas de la unidad Control de lectura Trabajos escritos
2.2.- Avalúo comercial de lotes de casas y departamentos.terreno.	4	2	6	Evaluación del desempeño en escenarios reales o simulados Otros: Gira Técnica
SUBTOTAL HORAS	8	4	12	TOTAL HORAS: 24

Resultados de aprendizaje: Elabora el avalúo y peritaje inmobiliario de lotes, viviendas y departamentos.

Metodología de enseñanza : Aprendizaje Basado en Problemas

Estrategias educativas : Conferencias , Talleres, La elaboración individual de ensayos, Trabajos y exposiciones

Recursos didácticos : Marcadores, Proyector, Audiovisuales, Internet, Inteligencia Artificial, Tecnología del Aprendizaje y el Conocimiento

Habilidades Blandas : Trabajo en equipo

IV PROGRAMA DE ESTUDIOS DE LA ASIGNATURA

U.3	Identificar la metodología y las normas generales de fiscalización.			
Unidades temáticas	Horas Clase / Componente de aprendizaje en contacto con el docente	Componente de aprendizaje práctico experimental.	Componente de aprendizaje autónomo incluidas las actividades de investigación y vinculación con la sociedad	Instrumentos de evaluación
3.1.- Normas generales de fiscalización	4	2	6	Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Evaluaciones Parciales Control de lectura Trabajos escritos
3.2.- Gestión, control y presupuestos de proyectos inmobiliarios.	2	1	3	Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Pruebas escritas de la unidad Control de lectura Trabajos escritos
3.3.- Técnica del Valor Ganado	2	1	3	Pruebas de Diagnostico Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Trabajos escritos Mapas Conceptuales
SUBTOTAL HORAS	8	4	12	TOTAL HORAS: 24

Resultados de aprendizaje: Identifica la metodología y las normas generales de fiscalización.

Metodología de enseñanza : Aprendizaje Basado en Problemas

Estrategias educativas : Conferencias , La elaboración individual de ensayos, Trabajos y exposiciones

Recursos didácticos : Marcadores, Proyector, Audiovisuales, Internet, Inteligencia Artificial, Tecnología del Aprendizaje y el Conocimiento

Habilidades Blandas : Trabajo en equipo

IV PROGRAMA DE ESTUDIOS DE LA ASIGNATURA

U.4	Integrar procesos de organización de obra y la normativa vigente en el desarrollo de proyectos arquitectónicos.			
Unidades temáticas	Horas Clase / Componente de aprendizaje en contacto con el docente	Componente de aprendizaje práctico experimental.	Componente de aprendizaje autónomo incluidas las actividades de investigación y vinculación con la sociedad	Instrumentos de evaluación
4.1.- Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. Contrato Definición, objetos y elementos esenciales.	4	2	6	Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Control de lectura Trabajos en excel Trabajos escritos
4.2.- Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública - Proceso de Menor Cuantía	4	2	6	Trabajos o tareas realizadas fuera de clases Trabajos y ejercicios en clases Control de lectura Trabajos escritos
SUBTOTAL HORAS	8	4	12	TOTAL HORAS: 24

Resultados de aprendizaje: Integra procesos de organización de obra y la normativa vigente en el desarrollo de proyectos arquitectónicos.

Metodología de enseñanza : Aprendizaje Basado en Problemas

Estrategias educativas : Conferencias , Trabajos y exposiciones

Recursos didácticos : Marcadores, Proyector, Audiovisuales, Internet, Inteligencia Artificial, Tecnología del Aprendizaje y el Conocimiento

Habilidades Blandas : Trabajo en equipo

V ESCENARIOS DE APRENDIZAJE (REAL, VIRTUAL, ÁULICO)

En la asignatura Administración y gestión de proyectos II se utilizarán cuatro tipos de ambientes de aprendizaje: Áulico, real, práctico y virtual. Áulico para las actividades del proceso de enseñanza-aprendizaje sincrónico que se realizarán en aulas físicas. Real a través del desarrollo de clases prácticas y seminarios en un ambiente más práctico donde se puede constatar la aplicación de los conocimientos adquiridos en casos y problemas reales; Práctico, a través de la aplicación de las guías APE; y Virtual, mediante el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación, concretados en la ejecución y funcionamiento del aula virtual en la plataforma virtual con la finalidad de proporcionar a los estudiantes recursos que faciliten su proceso de aprendizaje.

VI CRITERIOS NORMATIVOS PARA LA EVALUACIÓN

Objetivos específicos	Evaluación diagnóstica (Conocimientos previos)	Evaluación formativa (Grado de logro de destrezas)	Evaluación sumativa (valorar los objetivos generales alcanzados y el logro de destrezas)
1.- Comprender las herramientas para el líder de proyectos y Normas Técnicas de Control interno para la supervisión y control de obras.	Talleres de Razonamiento Preguntas de sondeo sobre la Unidad	RÚBRICA	Cuestionario escrito
2.- Elaborar el avalúo y peritaje inmobiliario de lotes, viviendas y departamentos.	Preguntas de sondeo sobre la Unidad	RÚBRICA	Cuestionario escrito
3.- Identificar la metodología y las normas generales de fiscalización.	Talleres de Razonamiento Preguntas de sondeo sobre la Unidad	RÚBRICA	Cuestionario Escrito
4.- Integrar procesos de organización de obra y la normativa vigente en el desarrollo de proyectos arquitectónicos.	Talleres de Razonamiento Preguntas de sondeo sobre la Unidad	RÚBRICA	Cuestionario escrito

VII BIBLIOGRAFÍA

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

Autores	Año	Título	Nro Edición	Editorial	Pais o Ciudad	Nro Ejemplares	Nro Páginas	Tipo
García Reyes, Jorge; Echeverry Campos, Diego	2013	Gerencia de proyectos: aplicación a proyectos de construcción de edificaciones	2	Universidad de los Andes	Colombia Bogota	1	332	Virtual
Código/Ubicación base de datos:								
Comentario: Bibliografía clásica, clave para la materia, ya que proporciona herramientas prácticas para gestionar proyectos de construcción, enfocándose en la planificación, organización y control de recursos en edificaciones.								
URL: https://0x102pwlj-y-https-elibro-net.itmsp.museknowledge.com/es/ereader/uta/69464								

Autores	Año	Título	Nro Edición	Editorial	Pais o Ciudad	Nro Ejemplares	Nro Páginas	Tipo
Zacarías Torres Hernández.	2014	Administración de proyectos	1ra	Patria S. A.	Mexico Mexico D. F.	1	645	Virtual
Código/Ubicación base de datos:								
Comentario: Bibliografía clásica, fundamental para comprender los principios y prácticas de la gestión de proyectos, ofre								
URL: https://0x102pwlj-y-https-elibro-net.itmsp.museknowledge.com/es/ereader/uta/39414								

Autores	Año	Título	Nro Edición	Editorial	Pais o Ciudad	Nro Ejemplares	Nro Páginas	Tipo
Zahera Pérez, Manuel	2017	Gestión integrada de proyectos innovadores:	1a edición	Piramide	Madrid	1	226 páginas	Físico
Código/Ubicación base de datos: BDA00832								
Comentario: Bibliografía contemporánea, para entender cómo coordinar diversas disciplinas en proyectos complejos, aplicando enfoques innovadores para optimizar recursos y mejorar la eficiencia en el proceso de gestión.								
URL:								

Autores	Año	Título	Nro Edición	Editorial	Pais o Ciudad	Nro Ejemplares	Nro Páginas	Tipo
Murillo, Roberto	2020	Avalúos inmobiliarios	1	Dirección de Publicaciones de la Universidad	Ecuador Guayaquil	1	163	Virtual

				Católica Santiago de Guayaquil				
Código/Ubicación base de datos:								
Comentario:	Bibliografía contemporánea, necesaria para la comprensión y proceso adecuado de procesos inmobiliarios.							
URL:	https://0x102py37-y-https-elibro-net.itmsp.museknowledge.com/es/ereader/uta/174252							

Autores	Año	Título	Nro Edición	Editorial	País o Ciudad	Nro Ejemplares	Nro Páginas	Tipo
Angulo Aguirre; Luis	2015	Preparación para la certificación PMP basado en la guía del PMBOK	5a edición	Macro	Lima	1	444 páginas	Físico
Código/Ubicación base de datos:	BFISEI2031a							
Comentario:	Bibliografía clásica, publicación insignia de PMI y es un recurso fundamental para la dirección de proyectos efectiva en cualquier industria							
URL:								

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

Autores	Año	Título	Nro Edición	Editorial	País/Ciudad	Nro Ejemplares	Nro Páginas	Tipo
Poveda Bautista, Rocío	2008	Fundamentos de la dirección y gestión de proyectos	a edición	Limusa	México	1	166 páginas	Físico
Código/Ubicación base de datos:	BCM04763							
Comentario:	Bibliografía clásica, esencial para la materia, ya que aborda los principios clave de la dirección de proyectos, proporcionando una base sólida para gestionar eficientemente recursos, tiempos y objetivos en proyectos arquitectónicos.							
URL:								

Autores	Año	Título	Nro Edición	Editorial	País/Ciudad	Nro Ejemplares	Nro Páginas	Tipo
Díaz Pérez, Manuel	2023	Métodos de Evaluación de Alternativas de Proyectos	1ra	Editorial Universidad de Almería	España Almería	1	144	Virtual
Código/Ubicación base de datos:								
Comentario:	Bibliografía contemporánea, fundamental para comprender los ciclos de vida de proyectos digitales							
URL:	https://0x102pwlj-y-https-elibro-net.itmsp.museknowledge.com/es/ereader/uta/281248							

